



drosos (...)



الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية

دليل الحصول على منحة لدعم مشروع اقتصادي صغير

مشروع الإنعاش الاقتصادي لمحافظة جنين (فكرة)



بالشراكة مع
مؤسسة الرؤية العالمية
والغرفة التجارية الصناعية لمحافظة جنين

دليل الحصول على منحة مشروع

مشروع الحاضنة الأعمال "فكرة"

هو مشروع احتضان ودعم وتطوير المبادرين الرياديين الذين تتوافر لديهم الأفكار الاقتصادية الريادية، والتي تبشر بأن تتحول إلى أعمال ناجحة من خلال توفير الدعم الإداري والفني والمالي لها والذي يعزز نهضة المشروع حتى ينمو ويستمر إلى أن يتحول إلى واقع عملي ومشروع اقتصادي يمكن تسويقه، ويكون قادراً على التوسع والعمل في بيئة اقتصادية تأخذ دورها في عملية التنمية الاقتصادية.

أهداف مشروع "فكرة"؟

- تدريب وتأهيل فني وإداري لتنفيذ مشاريع اقتصادية ناجحة. بواقع ٢٥ مشروع ريادي لكل سنة لمدة ٣ سنوات (مع إمكانية التوسع حسب الأفكار المقدمة).
- توفير خدمات الأعمال.
- خدمات فنية ولوجستية للمشاريع القائمة.
- الدعم المادي وتوفير مصادر التمويل.
- إنشاء شبكة واسعة من العلاقات مع الشركات والمؤسسات وأصحاب رؤوس الأموال وذوي العلاقة لتطوير الأعمال و المشاريع الريادية.

طبيعة المشاريع (الأفكار) التي سيتم تمويلها:

يمكن أن يكون المشروع (الفكرة) قيد التأسيس (أي لم يتأسس ولم يباشر أعماله بعد) أو أن يكون مشروع قائم بشرط توفير معايير النجاح فيه. وأن تكون المشاريع المندرجة تحت مفهوم الريادة في الأعمال، تشمل على القطاعات التالية: الأعمال، الصناعة، الزراعة، الخدمات، تكنولوجيا المعلومات وغيرها.

الإشراف على اختيار الأفكار

تشرف على إجراءات اختيار أفكار المشاريع المقدمة لجنة تضم كل من:

- ١- أعضاء اللجنة التوجيه والمكونة من (الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية ومؤسسة الرؤية العالمية والغرفة التجارية الصناعية / جنين).
- ٢- أعضاء اللجنة الحاضنة المجتمعية، والمكونة من ممثلي: وزارة الاقتصاد الوطني، وزارة العمل، وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة الزراعة، محافظة جنين، وزارة الحكم المحلي.

مراحل تنفيذ المشروع

المرحلة الأولى: مرحلة الإعلان والترويج للحاضنة

في بداية المشروع تعلن اللجنة التوجيهية ولجنة الحاضنة المجتمعية عن انطلاق المشروع عبر عقد ورشة عمل عامة في محافظة جنين، وكذلك عبر وسائل الإعلام المختلفة، مع التركيز على وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الشبابية، وسيقوم طاقم المشروع بتنفيذ لقاءات مع الهيئات المحلية في المحافظة، للتعريف بالمشروع وأهدافه المعايير المعتمدة وآلية التقييم والإطار الزمني وفوائد المشاركة بالمشروع، بالإضافة إلى التوعية حول الريادية في الأعمال.

المرحلة الثانية: استقبال طلبات الترشح للمنحة

يقوم الرياديين/ات الشباب الراغبين/ات بالاشتراك بالمشروع بتعبئة طلب الترشح للمنحة، وإرفاق الوثائق المطلوبة في الموعد المحدد للتقديم. حيث يحصل كل متقدم على وصل يثبت تقديمه للطلب. علماً أن الموعد النهائي لاستقبال طلبات المرحلة الأولى من المشروع سيكون بتاريخ ٢٠١٦/٣/٢٠.

ويمكن الحصول على دليل المنحة وطلب المشاركة من خلال زيارة الموقع الإلكتروني للهيئة: www.pcs-palestine.org أو استلامه من خلال زيارة مقر الهيئة الكائن في جنين \ شارع حيفا - عمارة البريق - الطابق الخامس \ بجانب مطعم KFC

المرحلة الثالثة: مرحلة الفحص الأولي للطلبات

تتولى اللجنة التوجيهية ولجنة الحاضنة المجتمعية تنفيذ مرحلة الفحص الأولي، حيث تتم مراجعة الطلبات والتحقق من توفر شروط ومتطلبات التقدم للمنحة، ويتم استبعاد أي طلب لم يستوف جميع الشروط والمتطلبات وهي:

- أن يكون المتقدم/ة مقيماً/ة في محافظة جنين.
- أن يسعى المتقدم/ة في الوقت الحالي إلى تأسيس مشروع ريادي يتوقع أن يكون له انعكاسات تنموية واضحة (اقتصادية).
- يحق التقدم لشخص أو لمجموعة على أن لا تتجاوز ٣ أفراد.
- يشتمل الطلب على فكرة (مشروع) واحدة فقط.
- يشترط بمقدم الطلب أن يتفرغ للعمل في المشروع بشكل كامل (في حال فوزه بالمنحة).
- يشترط بمقدم الطلب أن يلتزم بجميع الدورات التدريبية المقترحة.
- أن يكون مقدم الطلب كامل الأهلية القانونية وأن لا يكون قد صدر بحقه حديثاً حكم قضائي بقضايا مالية.
- التزام مقدم الطلب بالمساهمة في المشروع (عينية و مادية).
- أن يكون المشروع من المشاريع الصغيرة و المتوسطة و التي تكون ميزانيتها التقديرية من ٥ آلاف إلى ١٢ ألف دولار أمريكي.
- أن يقوم المتقدم/ة بتعبئة طلب الترشيح و إرسال الوثائق الداعمة.
- أن يتضمن الطلب صورة الهوية الشخصية للمتقدم/ين.
- أن يتضمن الطلب سيرة ذاتية مختصرة للمتقدم/ين.
- يمكن تقديم أية وثائق أو مواد داعمة للطلب مع الإشارة لها في النص الطلب.

المرحلة الرابعة: مرحلة التقييم الأولي للأفكار الريادية

تتولى لجنة التقييم مهمة تقييم الأفكار الريادية المرشحة للمنحة، يقوم كل عضو في فريق لجنة التقييم بدراسة الطلبات المتقدمة بشكل منفصل، ثم يقوم كل عضو بتعبئة نموذج التقييم الأولي، ومن ثم يتم عمل معدل للعلامات. وفيما يلي المعايير التي ستعتمدها اللجنة في هذه المرحلة وأوزانها النسبية:

(أ) المعايير المرتبطة بتقييم الأفكار (٦٠%)

- (١) فكرة عملية ومتطورة (٣٠ نقطة): والتي تجيب على:
 - ✓ هل الفكرة أصيلة أو تحتوي على إضافة أصيلة تميزها عن الأفكار السائدة؟
 - ✓ هل الفكرة نوعية على المنطقة المستهدفة، أو الفئة المستهدفة؟
 - ✓ هل هناك بحث أولي حول المشكلة وتعريفها والتي تقوم الفكرة على معالجتها؟
- (٢) واقعية الفكرة (٣٠ نقطة): والتي تجيب على:

- ✓ هل يمكن تطبيق الفكرة على أرض الواقع وفي البيئة المحلية ؟
- ✓ هل هناك ادارة للمخاطر التي يمكن أن تواجهها الفكرة؟
- ✓ هل هناك تخطيط جيد لعناصر الفكرة تمتاز بالوضوح والتسلسل والتنظيم؟
- (٣) أثر الفكرة (٢٠ نقطة) والتي تجيب على:
 - ✓ هل يوجد للفكرة أثر ايجابي مباشر على المتقدم؟ (مثل توفير عمل، تعزيز وضع اقتصادي.... الخ)
 - ✓ هل يوجد للفكرة أثر ايجابي مباشر على المنطقة والمجتمع؟
 - ✓ هل يمكن تعميم الفكرة وتحويلها لنموذج يحتذى به من قبل ربايين آخرين؟
- (٤) القابلية للتوسع والتطوير والاستمرارية (٢٠ نقطة) والتي تجيب على:
 - ✓ هل هناك قابلية لتوسيع وتطوير الفكرة في المستقبل؟
 - ✓ هل الفكرة قادرة على الاستمرارية بعد تطبيقها دون الحاجة إلى تمويل إضافي؟ (أول سنتين من عمر المشروع)

(ب) المعايير المترابطة بتقييم الشخص المتقدم (٤٠%)

- ✓ القدرات الشخصية .
- ✓ مدى التهميش .

ينتقل للمرحلة الخامسة من حصولوا على علامات جيدة، أو كما توصي به لجنة التقييم.

المرحلة الخامسة : مرحلة عمل عرض تقديمي للمشاريع على لجنة الاختيار
 يتم التواصل مع أصحاب الأفكار الفائزة وتحديد مواعيد معهم من اجل أن يقوموا بعمل عرض تقديمي لأفكارهم على لجنة مختصة لتقييمهم شخصيا وتقييم مشاريعهم وعمل مقابلة معهم للتأكد من أهليتهم وقدرتهم على إدارة المشاريع، وتقوم لجنة التقييم والاختيار بمقابلة المؤهلين لهذه المرحلة. حيث يطلب منهم تقديم عرض لفكرتهم بما لا يتجاوز 15 دقيقة، وذلك للدفاع عن أفكارهم من مختلف جوانبها وآلية تنفيذها واستعراض مهاراتهم الريادية والقيادية أمام لجنة التحكيم (وهنا يجب حضور فريق العمل كاملا إذا كان المتقدم للمشروع عبارة عن مجموعة) .

معايير الاختيار في هذه المرحلة:

١. المهارات الريادية (فريق العمل) (٣٠ نقطة) والتي منها:
 - المهارات والخبرات الفنية اللازمة لإنشاء وتطوير فكرة المشروع.
 - القدرات القيادية والريادية.
 - الإيمان بالفكرة ودعمها وتوفير الوقت اللازم لتنفيذها.
 - مدى معرفة الريادي/ة للسوق.

٢. المنتج أو الخدمة (٢٥ نقطة) والتي منها:
 - مدى الابتكار في المنتج أو الخدمة التي سيوفرها المشروع.
 - الميزة التنافسية.
 - توظيف التكنولوجيا في تنفيذ الفكرة.

٣. السوق واستدامة المشروع (١٥ نقطة)، والتي منها:
 - كيفية تسويق المنتجات / الخدمات في السوق المحلية؟
 - هل هناك إمكانية تنافسية للمنتج / الخدمة في الأسواق؟
 - استدامة الفكرة و استمراريتها.

٤. المالية (٢٠ نقطة) والتي منها:
 - واقعية الجدوى المالية للفكرة / المشروع
 - العائد من تنفيذ الفكرة/المشروع.

٥. العلاقة مع أهداف المشروع (١٠ نقطة)، والتي منها:

- ✓ هل من الممكن أن تتحول فكرة المشروع إلى قصة نجاح للمشروع؟
- ✓ تتماشى الفكرة مع أهداف المشروع؟
- ✓ هل من الممكن أن يتم تمويل فكرة المشروع من قبل ممولين آخرين؟

يتم توقيع اتفاقية مع أصحاب الأفكار الفائزة و الالتحاق بدورة تدريبية حول الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة والمتوسطة.

المرحلة السادسة : مرحلة التدريب

يتولى فريق المشروع القيام بتدريب أصحاب الأفكار الفائزة على الريادة وإدارة الأعمال الصغيرة و المتوسطة. و يهدف التدريب إلى تطوير المهارات الريادية والقيادية للمشاركين و القدرة على انجاز و تطوير مخطط عمل لأفكارهم ،وخلال التدريب يكون هناك تقييم متواصل للمشاركين من حيث الالتزام بالتدريب والمشاركة في نشاطاته بالإضافة إلى تقييم القدرات الشخصية و مخطط العمل المنجز. ثم ينتقل المشاركون إلى المرحلة السابعة.

المرحلة السابعة : مرحلة الإعلان عن النتائج

يتم الإعلان عن الفائزين بالمنح وكذلك التواصل مع المتدربين الغير فائزين مباشرة مع الأخذ بعين الاعتبار أسباب رفض أو الوضع على الاحتياط مع إبداء التعديلات المطلوبة على الفكرة أو المهارات المطلوبة من المتدرب حتى يتم قبول طلبه في الدورة / الدورات اللاحقة للمشروع.

المرحلة الثامنة: التدريب على راس العمل:

المتدربين الفائزين من المرحلة السابقة قد يتطلب إلحاقهم بتدريب عملي و فني عند أصحاب الأعمال ذات العلاقة بمشروعهم / فكرتهم. وذلك لزيادة مهاراتهم الفنية و الإدارية لتمكينهم من إدارة مشاريعهم بشكل مهني و عملي.و تُحدد مدة التدريب اعتمادا على نوع المشروع و ما هي المهارات التي هم بحاجة إلى تطويرها.

المرحلة التاسعة: تسليم المنحة

اعتمادا على نوع المشاريع التي تقدم بها الرياديون الفائزون بالمنحة، يقوم الرياديون بعمل جدول كميات مفصل لكل ما يحتاجونه من مستلزمات للبدء بالمشروع مع التكلفة التقريبية لكل بند و تقديمها . ثم تقوم لجنة التوجيهية بعمل استدرج/ات عروض أو عطاءات لشراء هذه المستلزمات و تسليمها للرياديين.

المرحلة العاشرة: مرحلة متابعة تنفيذ المشروعات

يقوم فريق مشروع "فكرة" بتقديم خدمات المتابعة والاحتضان لمشاريع الأعمال التي فازت، لضمان نجاح المشاريع ووضعها في حيز التنفيذ، عبر تقديم جملة خدمات تطوير أعمال تشمل بناء خطة عمل تفصيلية، استشارات فنية ومالية وإدارية.

مرفقات طلب التقدم للمنحة:

يجب أن يحتوي طلب الترشيح للمنحة على المرفقات التالية:

- تعبئة طلب التقديم للمنحة.
- يمكن تقديم أية وثائق أو مواد داعمة للطلب مع الإشارة لها في الطلب.
- صورة عن الهوية الشخصية للفرد أو الأفراد المتقدم/ين.
- ارسال السيرة الذاتية للمتقدم/ين للمنحة.
- يرسل الطلب والمرفقات إلى مكتب الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية في موعد أقصاه ٢٠١٦/٣/٢٠.

للاستفسار:

في حال الاستفسار وطلب المساعدة يرجى الاتصال على هواتف الهيئة : ٠٤٢٥٠١٩٨٩

أو زيارة الموقع الإلكتروني للهيئة: www.pcs-palestine.org

أو إرسال استفساراتكم على البريد الإلكتروني لطاقم المشروع:

محمد غانم: mohammad@pcs-palestine.org

عرين أبو الرب: areen@pcs-palestine.org

نموذج طلب الترشح للمنحة

القسم الأول : البيانات الشخصية لمقدم الطلب

(في حالة أن مقدم الطلب أكثر من شخص "مجموعة" يتم تعبئة قسم البيانات الشخصية لكل فرد من أفراد المجموعة على حدة و تعبئة كتاب التفويض المرفق ادناه)

اسم المتقدم/ة:	(في حالة تقديم الطلب من قبل أكثر من شخص الرجاء متابعة تعليمات في الملحق المخصص)
مكان وتاريخ الولادة:	
مكان الإقامة:	الحالة الاجتماعية:
رقم الهوية / جواز السفر:	التحصيل العلمي:
الهاتف:	المهنة:
الهاتف النقال:	
البريد الإلكتروني:	

عدد أفراد الأسرة:	ذكور :	إناث:	هل يوجد إعاقة: نعم / لا
عدد الحالات :			
طبيعة الإعاقة:			
هل يوجد لديك أي مرض مزمن :			
العمل الحالي لرب الأسرة:			
معدل الدخل الشهري لمقدم الطلب :	شيفل إسرائيلي	مصدر الدخل:	
هل تملك البيت الذي تسكن فيه أم مستأجر؟			
معدل الدخل الشهري للأسرة :	شيفل إسرائيلي	مصدر الدخل:	
من يعيل الأسرة :			
هل للأسرة أي تكاليف غير اعتيادية مثل العلاج ؟:			
عدد العاملين في الأسرة؟:			
هل تتلقى الأسرة أي مساعدة من جهات حكومية أو غيرها ؟ حدد.			
ممتلكات الأسرة مثل أراضي ، بيوت ، مركبات و غيرها: أرجو ذكرها:			

القدرات و الخبرات:

ما هي الخبرات ذات العلاقة بالفكرة(المشروع)؟.....
من أين حصلت على هذه الخبرة ؟

القسم الثاني : بيانات عن المشروع / الفكرة

اسم المشروع المقترح:
قطاع المشروع : <input type="checkbox"/> الصناعة <input type="checkbox"/> الزراعة <input type="checkbox"/> الخدمات <input type="checkbox"/> تكنولوجيا المعلومات <input type="checkbox"/> الأعمال <input type="checkbox"/> أخرى(حدد).....
عدد المستفيدين من المشروع:

الميزانية العامة للمشروع:
الجهة المساعدة في تنفيذ المشروع (ان وجدت) :
عنوان ومكان تنفيذ المشروع:

أ. وصف المشروع (٢٠ علامة)

على أن تتضمن وصف للعناصر التالية:

ما هي المشكلة التي يراد حلها؟ و هل يوجد بحث أولي حول هذه المشكلة؟ (١٠ علامات)

ما هي الفئة المستهدفة من قبل المشروع؟

ما هي الموارد اللازمة لتنفيذ فكرة المشروع؟

آلية تنفيذ فكرة المشروع؟

شرح مفصل عن المنتج / الخدمة التي تنوي تقديمها؟

هل سبق و أن قام مشروع آخر باستهداف نفس الفئة المستهدفة لمشروعك (الفئة أو المنطقة)؟ وضح؟ (١٠ علامات)

ب. العناصر الرئيسية التي تدل على إمكانية نجاح و تطبيق فكرة المشروع (من أجل أن ينفذ و يباشر عمله) (١٠ علامات)

هل يمكن تطبيق فكرة المشروع على ارض الواقع و في البيئة المحلية؟ (١٠ علامات)

عناصر فنية وتكنولوجية:

عناصر إدارية :

عناصر مالية :

عناصر أخرى:

ج. الإبداع والتميز الموجود في المشروع (٢٠ علامة)

ما هو ما يميز فكرة المشروع عن المشاريع الأخرى التي تستهدف نفس الفئة المستهدفة لمشروعك؟ (١٠ علامات)

هل يوجد فكرة مشابهة في منطقتك؟ و ما مدى نجاحها؟

كيف تم تطوير فكرة مشروعك؟ (١٠ علامات)

كيف ستقوم على جذب العملاء؟

د. أثر المشروع عليك وعلى مجتمعك (٢٠ علامة)

هل يوجد للمشروع اثر ايجابي مباشر عليك؟ وضح؟ (١٠ علامات)

هل يوجد للمشروع اثر ايجابي على المنطقة و المجتمع؟ وضح؟ (٥ علامات)

مدى إمكانية تعميم فكرة المشروع؟ (٥ علامات)

هـ. عناصر استدامة المشروع (٢٠ علامة)

هل هناك قابلية لتوسيع و تطوير المشروع في المستقبل؟ وضح؟ (٥ علامات)

هل المشروع قابل للاستمرار و التوسع دون تمويل إضافي؟ وضح؟ (٥ علامات)

كيف يتم إدارة المخاطر التي ستواجه فكرة المشروع؟ (١٠ علامات)

هل تعتقد أن سعر منتجك / خدمتك سيكون مناسب لقطاعات عملائك؟

و. صف إدارتك للمشروع وما هي الشراكات اللازمة والممكنة لتنفيذ فكرة المشروع؟ (١٠ علامات)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ي. المنحة

- في حال تم حصولك/م على المنحة كيف سيتم استخدامها في تنفيذ فكرة مشروعك (خطتك لتنفيذ فكرة المشروع تتضمن النشاطات الرئيسية، الفترة الزمنية للتنفيذ، الميزانية التقديرية للنشاطات)؟

- في حال أن ميزانية المشروع اكبر من المنحة كيف سيتم تغطية المصاريف الأخرى للمشروع؟

- لماذا في رأيك يجب أن تحصل/ون على المنحة؟

- هل تم عرض فكرة المشروع على مانحين أو مستثمرين آخرين؟ نعم لا ، إذا نعم يرجى ذكر من هي الجهة وما هي النتيجة

- في حال حصلت على المنحة يرجى وضع إشارة على متطلبات نجاح فكرة المشروع: (يمكن اختيار أكثر من مطلب)

توفير تآثيث وتجهيزات ومعدات توفير خدمات مالية ومحاسبية توفير خدمات تطوير الأعمال

توفير خدمات قانونية توفير خدمات تسويقية غير ذلك، يرجى التحديد.....

مرفقات طلب التقدم للمنحة :

صورة عن الهوية الشخصية أو جواز السفر

السيرة الذاتية للمتقدم/ة للمنحة .

شهادة عدم محكوميه في قضايا مالية من وزارة العدل.

ملاحظة :سيتم استبعاد الطلبات غير المكتملة

• يرجى إرفاق أية وثائق أخرى تدعم منافستك للحصول على المنحة.
(الرجاء ذكرها بالجدول أدناه)

الرقم	اسم الوثيقة	عدد الصفحات	ملاحظات (صورة أو أصلية)

مع تمنياتنا لك بالتوفيق والتقدم والازدهار

إذا كان المتقدم أكثر من شخص واحد

إذا كان مقدمي الطلب مجموعة، يجب تعبئة الجدول التالي (مع ضرورة إرفاق صورة الهوية والسيرة الذاتية عن كل عضو في المجموعة):

#	أعضاء المجموعة	مكان وتاريخ الولادة	العمل	الهاتف	البريد الإلكتروني	عدد ساعات العمل اليومية التي ستخصصها للمشروع	الخبرات و مهاراتها وعلاقتها وتوزيعها على المشروع

كتاب تفويض (خاص بالمجموعات)

انه بتاريخ الموافق يوم.....

نحن الموقعون أدناه:

١. حامل هوية رقم :
٢. حامل هوية رقم :

مجموعة من الريادين مجتمعين وبالمساواة على منحة مقدمة من مشروع الإنعاش الاقتصادي في محافظة جنين المنفذ من قبل الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية والممول من مؤسسة دروسوس وبالشراكة مع الغرفة التجارية الصناعية لمحافظة جنين ومؤسسة الرؤية العالمية.
عن فكرة مشروع للعام ٢٠١٦ بقيمة

نفوض السيد / حامل هوية رقم.....
كمفوض عن جميع الشركاء باستلام كامل قيمة مبلغ المنحة ومتابعة الإجراءات الرسمية والمالية مع الهيئة الاستشارية الفلسطينية لتطوير المؤسسات غير الحكومية وتوقيع العقد معها
في حال الفوز بالمنحة.
وعليه نوقع نحن الشركاء مجتمعين بكامل ارادتنا على هذا التفويض الخطي

اسم وتوقع الشريك الثاني

.....
.....

اسم وتوقع الشريك الأول

.....
.....